



CROCE ROSA CELESTE ODV ANNO 2023

RELAZIONE DI MISSIONE

La Croce Rosa Celeste ODV adotta i modelli di stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione come previsto dal decreto del 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali

1 - INFORMAZIONI GENERALI

La **CROCE ROSA CELESTE** ha sede in Milano, via Madruzzo 8.

Ha codice fiscale 03417280157 e ha durata illimitata.

Risulta iscritta al RUNTS, repertorio n 60299, con il decreto dirigenziale della Città Metropolitana di Milano n 7669 del 02/11/2022

La **CROCE ROSA CELESTE** è stata costituita a Milano il 20 gennaio 1961 sotto l'egida del Clan Seniores del Corpo Nazionale Giovani Esploratori Italiani e dell'Unione Nazionale Giovani Esploratrici Italiane - oggi Corpo Nazionale Giovani Esploratori ed Esploratrici Italiani - quale Associazione umanitaria e filantropica a carattere apolitico e interconfessionale, con il duplice scopo del pronto soccorso per l'immediata assistenza ai bambini infortunati o ammalati, nonché agli adulti, e di prestare la propria organizzazione per il pronto soccorso e l'assistenza in caso di calamità cittadine o nazionali.

L'Associazione non ha scopo di lucro e persegue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, avvalendosi in modo prevalente delle prestazioni dei volontari (associati), per lo svolgimento di una o più attività di interesse generale tra quelle previste all'articolo 6 dello statuto.

L'Associazione è luogo di aggregazione di cittadini per lo svolgimento di attività in favore della comunità e del bene comune, favorisce l'inclusione e l'integrazione alla vita associativa promuovendo momenti di incontro per sviluppare e concretizzare principi di solidarietà e fratellanza fra i soci.

L'Associazione è laica ed apartitica, fonda la propria struttura associativa sui principi della democrazia, sulla elettività e la gratuità delle cariche associative, sulla gratuità delle prestazioni dei soci e sulla attività di volontariato.

Ispira la sua azione e opera nella assoluta convinzione della centralità della persona e intende promuovere e sviluppare la cultura e l'azione del volontariato come scelta di impegno libera, spontanea, gratuita e solidale, senza fini di lucro neanche indiretto e come volontà di partecipazione civile, che ha come riferimento l'obiettivo della solidarietà, della libertà, dell'uguaglianza, della giustizia sociale, della non dipendenza personale dall'arbitrio di altri.

L'Associazione intende anche collaborare con enti pubblici e privati e con altre associazioni di volontariato ed enti del terzo settore per il perseguimento dei fini e degli obiettivi previsti nello statuto vigente.

Aderisce alla rete associativa nazionale ANPAS – Associazione Nazionale Pubbliche Assistenze.



L'articolo 7 dello statuto prevede:

“L'Associazione svolge in via principale una o più delle seguenti attività di interesse generale, come indicate all'articolo 5, comma 1, del Decreto Legislativo 3 luglio 2017, n. 117:

- 1) interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328, e successive modificazioni, e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni [lettera a) art. 5, comma 1, D.lgs. 117/17];
- 2) interventi e prestazioni sanitarie [lettera b) art. 5, comma 1, D.lgs. 117/17];
- 3) educazione, istruzione e formazione professionale, ai sensi della legge 28 marzo 2003, n. 53, e successive modificazioni, nonché le attività culturali di interesse sociale con finalità educativa [lettera d) art. 5, comma 1, D.lgs. 117/17];
- 4) organizzazione e gestione di attività culturali, artistiche o ricreative di interesse sociale, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e delle attività di interesse generale di cui al presente articolo [lettera i) art. 5, comma 1, D.lgs. 117/17];
- 5) beneficenza, sostegno a distanza, cessione gratuita di alimenti o prodotti di cui alla legge 19 agosto 2016, n. 166, e successive modificazioni, o erogazioni di denaro, beni o servizi a sostegno di persone svantaggiate o di attività di interesse generale a norma del presente articolo [lettera u) art. 5, comma 1, D.Lgs. 117/17];
- 6) promozione della cultura della legalità, della pace tra i popoli, della non violenza e della difesa non armata [lettera v) art. 5, comma 1, D.Lgs. 117/17];
- 7) promozione e tutela dei diritti umani, civili, sociali e politici, nonché dei diritti dei consumatori e degli utenti delle attività di interesse generale di cui al presente articolo, promozione delle pari opportunità e delle iniziative di aiuto reciproco, incluse le banche dei tempi di cui all'articolo 27 della legge 8 marzo 200, n. 53, e i gruppi di acquisto solidale di cui all'articolo 1, comma 266, della legge 24 dicembre 2007, n. 244 [lettera w) art. 5, comma 1, D.Lgs. 117/17];
- 8) protezione civile ai sensi della legge 24 febbraio 1992, n. 225, e successive modificazioni [lettera y) art. 5, comma 1, D.Lgs. 117/17].

Per le attività di interesse generale prestate, l'Associazione può ricevere soltanto il rimborso delle spese effettivamente sostenute e documentate, a meno che tali attività siano svolte quali attività secondarie e strumentali nei limiti previsti dalla legge per le attività diverse esercitabili dalle organizzazioni di volontariato.”

L'articolo 8 dello statuto indica che: “Per svolgere le attività di interesse generale previste all'articolo 7, l'Associazione attua, tra le altre, le seguenti azioni, con particolare attenzione ai bambini:

1. interventi e prestazioni sanitarie;
2. servizi di trasporto sanitario e di emergenza urgenza;
3. servizi di trasporto sociosanitario;
4. gestione di servizi sociali, sociosanitari e assistenziali;
5. servizi di guardia medica ed ambulatoriali direttamente o in collaborazione con le strutture pubbliche e private;
6. iniziative di formazione e informazione sanitaria, educazione, nonché attività culturali di interesse comune con finalità educativa, in particolare destinate agli alunni delle scuole;
7. iniziative per la prevenzione delle malattie e dei fattori di rischio e per la protezione della salute negli ambienti di vita e di lavoro nei suoi vari aspetti sanitari e sociali anche in collaborazione con organizzazioni private e pubbliche amministrazioni;
8. attività di protezione civile: formazione, addestramento e intervento;



9. attività culturali, artistiche o ricreative, incluse attività, anche editoriali, di promozione e diffusione della cultura e della pratica del volontariato e di attività di interesse generale, nonché di tutela della propria memoria storica, attraverso la conservazione e la valorizzazione del patrimonio documentale;
10. organizzazione e gestione di servizi sociali ed assistenziali, anche domiciliari, in particolare per il sostegno a persone anziane, con disabilità o, comunque, in condizioni anche temporanee di difficoltà;
11. assistenza, promozione e sostegno dei diritti dell'infanzia;
12. attività di raccolta fondi per il finanziamento delle attività sociali.”

La Croce Rosa Celeste è attiva in quattro attività di interesse generale: servizi di trasporto sanitario e di emergenza e urgenza, formazione, Protezione Civile e servizi sociali e assistenziali.

2 – DATI SUGLI ASSOCIATI

Lo statuto prevede la suddivisione dei Soci in Ordinari e Sostenitori (coloro che aderiscono all'Associazione e che versano le quote associative determinate dal Consiglio), Vitalizi (coloro che hanno svolto attività di volontariato nell'Associazione per cinquanta anni e coloro che hanno effettuato elargizioni o donazioni di particolare rilevanza, oltre il valore minimo determinato dal Consiglio) e Volontari (coloro che prestano la propria opera in modo personale, spontaneo e gratuito, senza scopo di lucro, neanche indiretto, per finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, nell'espletamento dei compiti loro demandati dall'Associazione).

Essi assumono la qualifica di Soci Volontari, con delibera della Commissione Ammissioni su proposta del Consigliere Delegato, dopo aver superato favorevolmente il periodo di prova previsto dal Regolamento e aver successivamente svolto in via continuativa attività di Volontariato nell'Associazione per almeno sei mesi.

I membri degli organi associativi sono Soci Volontari dal momento dell'assunzione dell'incarico e sino alla relativa cessazione.

Al 31 dicembre 2023, risultavano 9 Soci Ordinari, 8 Soci Sostenitori, 16 Soci Vitalizi e 265 Soci Volontari.

L'attività principale svolta nei loro confronti è quella relativa alla Formazione, sia iniziale, di diversa durata secondo le qualificazioni da conseguire come previsto dall'Agenzia Regionale di Emergenza e Urgenza (AREU) per il sostenimento dell'esame finale e rilascio del certificato di Soccorritore Esecutore, sia di aggiornamento come previsto da AREU, ma anche di ulteriore approfondimento, in particolare per chi svolge attività di protezione civile.

Vengono inoltre tenuti periodicamente riunioni e incontri su temi attinenti allo svolgimento del servizio, soprattutto in momenti di particolare criticità sanitaria, e su temi organizzativi.

Si svolgono incontri di tipo ricreativo, sportivo e conviviale, aperti alle famiglie.

Altro momento di partecipazione sono le Assemblee sociali.

3 – CRITERI APPLICATI NELLA VALUTAZIONE DELLE VOCI DEL BILANCIO



Il bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Rendiconto Gestionale e Relazione di Missione è stato redatto secondo quanto previsto dal Codice del Terzo Settore e dai successivi decreti del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali.

Di seguito sono illustrati i criteri di valutazione, che sono invariati rispetto a quelli applicati nel precedente esercizio.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione. I relativi importi sono stati esposti al netto delle quote di ammortamento. L'ammortamento viene effettuato con sistematicità in ogni esercizio in base alla valutazione del periodo di presunto effetto o utilizzo dell'investimento effettuato.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali risultano iscritte al costo di acquisto o di realizzazione, comprensivo dei relativi oneri accessori. L'ammortamento è effettuato con sistematicità in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene "a quote costanti".

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

I beni di valore inferiore a euro 516,45 vengono interamente spesi nell'esercizio.

Rimanenze

Le rimanenze relative a materiale sanitario e merci sono iscritte in bilancio al minore fra il costo d'acquisto o di produzione ed il valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, alla data di chiusura dell'esercizio. La modalità utilizzata dall'Associazione per la determinazione del costo è il costo medio.

Crediti

I crediti, considerato il fondo di svalutazione, risultano iscritti secondo il valore di presunto realizzo al termine dell'esercizio.

Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dall'Associazione con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, appositamente convertiti in valuta nazionale quando trattasi di conti in valuta estera.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Trattamento di fine rapporto

L'accantonamento per trattamento di fine rapporto del personale dipendente rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità alla legge ed al contratto di lavoro vigente, al netto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione del T.F.R. maturata.

Fondi a destinazione specifica

I Fondi a destinazione specifica evidenziano il valore residuo di quanto specificatamente destinato dal singolo donatore o dagli organi dell'Associazione (Assemblea dei Soci e Consiglio di Amministrazione)

Fondi rischi

I Fondi rischi accolgono accantonamenti effettuati a titolo cautelativo e prudenziale o per situazioni che difficilmente avranno esito positivo.

Debiti

I debiti risultano iscritti al loro valore nominale.

Ratei e risconti



I ratei e risconti (sia attivi che passivi) sono iscritti sulla base del principio di competenza, mediante la ripartizione dei costi e ricavi comuni a due o più esercizi.

4 - MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI.

Nei prospetti che seguono vengono indicati per ciascuna voce dell'attivo e del passivo la consistenza iniziale, i movimenti dell'esercizio e la correlata consistenza finale.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	Valore cespite	Acquisti/ cessioni	Quota amm.to	F.do amm.to	Residuo da ammortizz.
Cespite					
Software	25.337,99	-	-	25.337,99	-
Sito Internet	9.899,93	-	-	9.899,93	-
Manutenzione beni di terzi (interventi nuova sede)	289.222,02	-	16.080,75	208.762,01	80.460,01
Manutenzione straordinaria beni di terzi	8.827,90	-	-	8.827,90	-
Totale	333.287,84	-	16.080,75	252.827,83	80.460,01

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	Valore cespite	Acquisti/ cessioni	Quota amm.to	F.do amm.to	Residuo da ammortizz.
Cespite					
Fabbricati non strumentali	215.000,00	- 215.000,00			-
Attrezzature e impianti sede					
Impianto radiotelefonico	4.920,00	-	-	4.920,00	-
Impianto telefonico	1.044,00	-	-	1.044,00	-
Impianto videosorveglianza	6.120,00	-	-	6.120,00	-
Rilevatore presenze	5.955,20	-	-	5.955,20	-
Mobili e arredi	32.258,46	-	208,62	32.084,61	173,85
Macchine elettriche ufficio	16.572,41	623,35	62,34	16.634,75	- 62,34
Radio portatili	1.224,00	-	-	1.224,00	-
Attrezzatura varia	2.352,75	-	37,52	2.233,97	118,78
Apparecchiature elettromedicali	8.086,96	-	792,02	5.955,11	2.131,85
Attrezzatura sanitaria	5.651,19	13.125,98	1.552,67	3.887,47	1.763,72
Attrezzatura per manifestazioni	712,70	-	-	712,70	-
Materiale formazione	11.185,63	-	96,01	10.977,59	208,04
Totale attrezzature e impianti sede	311.083,30	- 201.250,67	2.749,18	91.749,40	18.083,23

Ambulanze	Valore cespite	Acquisti/ cessioni	Quota amm.to	F.do amm.to	Residuo da ammortizz.
Ambulanza 103 - DZ969XZ	49.000,00	-	-	49.000,00	-
Ambulanza 107 - FB973TX	68.034,43	-	-	68.034,43	-
Ambulanza 108 - FB974TX	68.034,43	-	-	68.034,43	-
Ambulanza 109 - FC200JR	68.034,43	-	-	68.034,43	-
Ambulanza 112 - FF962KS	84.530,73	-	-	84.530,73	-
Ambulanza 114 - FR640JV	90.427,25	-	-	90.427,25	-
Ambulanza 116 - BY970AL	88.816,00	- 88.816,00	15.208,22	-	-
Ambulanza 117 - EJ148GP	-	19.230,77	2.403,85	2.403,85	16.826,92
Ambulanza 118 - GM794DG	-	99.749,78	12.468,72	12.468,72	87.281,06
Totale ambulanze	516.877,27	30.164,55	17.612,07	442.933,84	104.107,98



Mezzi e attrezzature protezione civile	Valore cespite	Acquisti/cessioni	Quota amm.to	F.do amm.to	Residuo da ammortizz.
Land Rover Defender 74 - ZA987EK	30.331,20	-	-	30.331,20	-
Land Rover Defender 77 - ZA717LL	24.393,69	-	-	24.393,69	-
Carrello PMA	26.991,60	-	-	26.991,60	-
Carrello AB34111	402,60	-	-	402,60	-
Attrezzature Protezione Civile	36.689,07	-	-	36.689,07	-
Iveco EM757JT	16.470,00	-	-	16.470,00	-
Totale mezzi e attrezzature Protezione civile	135.278,16	-	-	135.278,16	-

Altri mezzi associativi	Valore cespite	Acquisti/cessioni	Quota amm.to	F.do amm.to	Residuo da ammortizz.
Fiat Ducato 94 - DJ800XC	24.838,44	-	-	24.838,44	-
Doblò FG109CY	37.885,88	-	-	37.885,88	-
Renault Clio 110 - FD100DF	10.289,31	-	-	10.289,31	-
Fiat Panda 113 EJ669BJ	3.000,00	-	-	3.000,00	-
Totale altri mezzi	76.013,63	-	-	76.013,63	-

5 – COMPOSIZIONE DELLE VOCI “COSTI DI IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO” E “COSTI DI SVILUPPO

Nella voce “Costi impianto ed ampliamento” sono comprese le spese di ristrutturazione dell’immobile preso in locazione per l’attuale sede, sostenute nell’anno 2011, e ammortizzate con un’aliquota annua pari al 5,56%.

6 – CREDITI E DEBITI DI DURATA RESIDUA SUPERIORE A CINQUE ANNI E DEBITI ASSISTITI DA GARANZIE REALI

In bilancio non sono presenti crediti e debiti con durata superiore a 5 anni.
Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali.

7 – RATEI E RISCONTI ATTIVI, PASSIVI E ALTRI FONDI

Nello Stato Patrimoniale sono stati iscritti i valori di seguito dettagliati:

Ratei e Risconti attivi

Ratei Attivi € 5.301,44 relativi principalmente alla rilevazione dei rimborsi Utif

Risconti Attivi € 16.231,90 di cui € 14.747,37 – quota assicurazione parco mezzi di competenza esercizio 2024. L’importo è aumentato rispetto all’anno precedente, poiché l’assicurazione del mezzo 118 targato GM794DG è stato incluso nel finanziamento con AutoBank

Ratei e Risconti passivi

Ratei Passivi € 2.799,94: trattasi delle competenze banca di competenza 2023

Risconti passivi € 19.079,84: l’importo è relativo al contributo per acquisto ambulanza. L’importo è stato ripartito sulla durata dell’ammortamento.

Altri Fondi

di seguito un dettaglio dei fondi:



Fondi Destinazione Specifica	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2023
Fondo 5x1000	19.516	20.169	19.516	20.169
Fondo nuove ambulanze	99.091	75.000		174.091
Fondo Sostegno bambini	2.410	-	-	2.410
Fondo mobili e arredi	168	-	-	168
Totale	121.185	95.169	19.516	196.838

Fondi Rischi ed Oneri	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2023
Fondo rischi su crediti	30.000	20.000	-	50.000
Fondo rischi oneri e spese future	60.000	50.000		110.000
Fondo Sval.crediti	51.500	-	51.500	-
Totale	141.500	70.000	51.500	160.000

8 – MOVIMENTAZIONE DELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO

Patrimonio Netto	Valore al 31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Valore al 31/12/2023	Utilizzo
Fondo di dotazione	48.614	-	-	48.614	
Utile es. precedente	624	9.810		10.434	B
Totale	49.238	9.810	-	59.048	

Legenda:

A: Aumento di capitale

B: Copertura perdite

C: Distribuzione ai soci

D: Altri vicoli statutari

E: Altro

Il fondo di dotazione accoglie il fondo di cui l'Associazione può disporre sin dal momento della sua costituzione

La voce "utili da esercizi precedenti" è costituita dal risultato gestionale degli esercizi precedenti.

9 – IMPEGNI DI SPESA

Nell'esercizio 2023 è stata accantonata l'ulteriore somma di € 75.000,00 al "Fondo Nuove Ambulanze" poiché nell'anno 2024 l'Associazione deve affrontare l'acquisto di due nuove ambulanze per sostituire le ambulanze 112 e 114. Le stesse hanno superato il limite di utilizzo previsto dalla rendicontazione come mezzi principali delle postazioni in convenzione.

10 – DEBITI PER EROGAZIONI LIBERALI CONDIZIONATE

Non vi sono debiti per erogazioni liberali condizionate.



11 – ANALISI DELLE PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

Principali voci di costi presenti nella sezione "oneri e costi" del rendiconto gestionale:

- **Materie prime, sussidiarie, di consumo** composta principalmente da:
 - € 46.345 di materiali consumo, ossigeno, materiale DAE e attrezzatura sanitaria
 - € 42.144 di carburanti
- **Servizi** composta principalmente da:
 - € 61.900 Manutenzioni automezzi e sede
 - € 44.137 Assicurazioni mezzi, volontari e sede
 - € 12.239 Pulizia e disinfezione
 - € 36.655 Consulenze legali, notarili, fiscali e paghe
 - € 19.107 Energia Elettrica
- **Costo del personale** include retribuzioni, contributi dipendenti, TFR, vestiario e buoni pasto

Nella sezione "Proventi e Ricavi":

- **Proventi da contratti con enti pubblici**: importo delle convenzioni 118
- **Altri ricavi e proventi** composta principalmente:
 - € 19.516 utilizzo fondo 5x1000
 - € 24.666 sopravvenienze attive
 - € 45.000 rimborso assicurazioni

12 – DESCRIZIONE DELLA NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

Nel corso dell'anno 2023 l'Associazione ha ricevuto erogazioni liberali per un totale di €, 122.644 senza destinazione specifica. L'importo include l'importo di € 71.500 ricevuto da un nostro storico Volontario.

Circa il 90% sono pervenute a mezzo bonifico bancario e per il 10% sul conto corrente postale o in contanti.

13 – NUMERO MEDIO DEI DIPENDENTI, RIPARTITO PER CATEGORIA. NUMERO DEI VOLONTARI

Nel Registro, al 31 dicembre 2023, risultavano iscritti:

Volontari: 308 (di cui 265 soci)

Dipendenti: 16, di cui 12 a tempo indeterminato (11 operai e 1 impiegato), e 4 a chiamata.

Servizio Civile: 3

Il numero medio dei dipendenti nel 2023 è stato:

operai: 12 – operai intermittenti: 3,3 – impiegati: 1

L'Associazione applica il Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro ANPAS.



14 - COMPENSI ORGANO ESECUTIVO, ORGANO DI CONTROLLO E INCARICATO DELLA REVISIONE LEGALE

Non è previsto alcun compenso ai componenti dell'organo esecutivo e non è stato attribuito alcun compenso ai membri dell'organo di Vigilanza.

Il compenso per il Sindaco Unico è pari ad € 2.537

L'Associazione non ha incaricato alcun Revisore Legale non essendo obbligata per legge.

15 – PATRIMONI DESTINATI A UNO SPECIFICO AFFARE

Non esistono patrimoni dedicati a uno specifico affare.

16 – OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Non vi sono state operazioni con parti correlate.

17 – DESTINAZIONE DELL'AVANZO E COPERTURA DEL DISAVANZO

L'esercizio 2023 si è chiuso con un avanzo di 16.255 Euro, che si propone di destinare a nuovo.

18 – SITUAZIONE DELL'ENTE E ANDAMENTO DELLA GESTIONE

L'Associazione svolge con regolarità la sua attività e non ha mai fatto mancare equipaggi e mezzi previsti dagli impegni che ha assunto.

L'attività di gran lunga prevalente - normalmente pari a circa il 95% del totale - è quella relativa al trasporto sanitario che, a sua volta, per circa il 95% è svolta per servizi di emergenza urgenza.

L'Associazione è dotata di un'organizzazione collaudata ed efficiente, che consente di svolgere il servizio con puntualità e correttezza.

La gestione associativa, organizzativa, operativa, amministrativa e finanziaria è seguita interamente da Volontari, tranne che per il coordinamento del Personale Dipendente, e la stesura della prima nota e dei movimenti bancari, che sono curati da due dipendenti.

La Croce Rosa Celeste non ha mai fatto mancare la sua presenza ai suoi concittadini, con il motto "Noi ci siamo": con la sua storia e i suoi ideali che guidano la sua attività, che impediscono di girare la testa dall'altra parte e fanno invece guardare verso gli altri con spirito di fratellanza e di solidarietà.

Questa è la maniera migliore per illustrare la situazione dell'Associazione che, essendo una comunità di oltre trecento persone, può talvolta dover affrontare anche qualche momento di difficoltà nei rapporti tra Volontari, che supera però grazie ai suoi valori.

Nel 2023 l'Associazione ha continuato a soffrire delle problematiche inerenti la struttura dei contratti delle convenzioni continuative con AREU. Queste, sempre basate sul principio della rendicontazione, presentano però alcune limitazioni che generano all'Associazione alcune criticità gestionali.

In particolare, per come è strutturato il regolamento di rendicontazione, AREU non rimborsa interamente i costi effettivamente sostenuti. Esempio primo tra tutti è il costo di affitto della



sede, di cui viene riconosciuto alla Croce Rosa Celeste ODV solamente il 50% del costo reale sostenuto, in quanto le regole previste pongono un limite massimo di spesa che è indipendente dalla zona della Lombardia in cui si opera.

Così come per il costo del personale presenta un limite massimo di spesa per il singolo soccorritore dipendente che non contempla l'anzianità di servizio, né recepisce gli adeguamenti previsti dal Contratto Collettivo Nazionale di lavoro ANPAS. Si ottiene così tra l'altro un effetto di penalizzazione dei soccorritori dipendenti con maggiore esperienza professionale.

Nel 2023 sono diminuiti i crediti verso AREU in quanto ci sono stati pagati i saldi del 10% del 2018 e del 2019, ma siamo ancora fermi al 2020. Si sta già ragionando sull'aggiornamento delle convenzioni continuative che avverrà nel 2025 e non si ha ancora la chiusura del primo anno delle attuali convenzioni. Questo crea un problema di verifica completa di funzionamento del meccanismo di saldo prima di ragionare sui possibili rinnovi.

L'Associazione fatica a raggiungere l'equilibrio economico con l'attività svolta, anche se quest'anno si è riusciti ad arrivare ad un effettivo pareggio grazie al numero di servizi secondari che sono stati fatti con un lodevole impegno da parte dei Volontari.

L'andamento della gestione è sensibilmente influenzato dalle elargizioni e dalle donazioni e dalle attività di raccolta fondi che si riescono a mettere in opera; per questo motivo l'Associazione si sta strutturando per renderle più efficienti.

19 – EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PREVISIONI DI MANTENIMENTO DEGLI EQUILIBRI ECONOMICI E FINANZIARI

L'incremento delle attività di servizi secondari ottenuto nel 2023 ha permesso all'Associazione di arrivare ad un pareggio di bilancio e di permettersi di svolgere le proprie attività sociali non fonti di reddito.

Nel 2024 l'impegno nei servizi secondari come fonte di reddito necessario per avere la sostenibilità economica deve continuare e se possibile crescere in modo da mantenere la stabilità economica e potersi permettere anche di far crescere anche altre attività sociali.

Deve proseguire lo sforzo di trovare una sede alternativa con un costo minore che sarebbe la vera svolta dal punto di vista della sostenibilità economica dell'Associazione.

Pur con le criticità evidenziate si confida in una prevedibile evoluzione ordinata e positiva della gestione, con mantenimento degli equilibri economici e finanziari.

20 – MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE

L'Associazione persegue le finalità previste dallo statuto, svolgendo in via principale quattro delle attività di interesse generale previste dallo statuto e dall'articolo 5 del Decreto Legislativo 3 luglio 2017 n. 117:

- Interventi e prestazioni sanitarie
- Protezione civile
- Educazione, istruzione e formazione professionale
- Interventi e servizi sociali.

L'Associazione opera in maniera prevalente nel settore degli interventi e prestazioni sanitarie, effettuando servizi di trasporto di emergenza-urgenza in regime di convenzione con AREU che



prevede un sistema di rendicontazione e rimborso delle spese effettivamente sostenute e documentate.

Le convenzioni attualmente in vigore – una H24 e tre H8, per 365 giorni all'anno, sono state sottoscritte, attraverso ANPAS Lombardia, a ciò delegata da ANPAS, rete nazionale a cui ha aderito la Croce Rosa Celeste ODV, in due diversi momenti: per una postazione H24 e una postazione H8, in data 30 aprile 2021, con decorrenza dal 1° maggio 2021; per le due restanti postazioni H8, con decorrenza 1° giugno 2021, con decorrenza 1° giugno 2021. Tutte le convenzioni di cui sopra sono state sottoscritte per una durata di quattro anni.

Nel 2023, sono stati effettuati 11.324 servizi: 5.906 dai Volontari e 4.773 dai Dipendenti.

L'Associazione da sempre opera nell'attività di Protezione Civile, intervenendo, di norma, attraverso il Dipartimento della Protezione Civile di ANPAS.

Il Reparto di Protezione Civile dell'Associazione, di cui fanno parte Volontari che partecipano a specifici corsi di formazione, ha in dotazione attrezzature che permettono di allestire un campo-base completamente autosufficiente, che fornisce il necessario supporto logistico agli operatori del soccorso, e un ospedale da campo, oltre a un'ambulanza fuoristrada. Inoltre, effettua regolarmente attività di addestramento ed esercitazione.

Nell'arco del 2023, è stata svolta un'esercitazione ed è intervenuto a seguito delle inondazioni avvenute in Romagna e Toscana.

La Formazione è un'altra delle attività di interesse generale considerata fondamentale. Primi destinatari sono i Volontari, i Dipendenti e il Personale del Servizio Civile, ai quali vengono proposti corsi differenti per contenuto e durata a seconda dell'attività che intendono svolgere: trasporti sanitari di emergenza urgenza, trasporti sanitari semplici, attività di formazione, protezione civile, servizio di centralino e smistamento servizi. In particolare, ogni anno viene organizzato un corso - in collaborazione con il Centro di Formazione di ANPAS Lombardia e la supervisione di AREU - con lezioni teoriche e pratiche per un totale di 120 ore. Il corso è propedeutico al conseguimento, previo esame, della qualifica di Soccorritore Esecutore ed è dedicato a coloro che intendono svolgere l'attività di emergenza urgenza. Il corso è diviso in 2 moduli che danno abilitazioni parziali. Altri corsi portano all'abilitazione per l'uso del Defibrillatore Semiautomatico Esterno (DAE), alla qualifica di Caposervizio o alla guida delle autolettighe.

Periodicamente, vengono organizzati per Volontari e Dipendenti corsi di riqualificazione.

Per quanto riguarda il Reparto di Protezione Civile, l'attenzione è focalizzata in particolare sulla sicurezza e sulle modalità operative.

Dal 2014, la Croce Rosa Celeste collabora con Associazioni della Valle d'Aosta per l'organizzazione di campi scuola per l'istruzione di bambini sulle tematiche legate alla protezione civile e ha sempre attivamente partecipato con ANPAS alle giornate denominate "Io non rischio", organizzate dal Dipartimento della Protezione Civile per sensibilizzare la popolazione sulle emergenze.

I Formatori della Croce Rosa Celeste svolgono un importante servizio nei confronti della cittadinanza, organizzando corsi di primo soccorso, per famiglie, associazioni sportive, enti diversi e scuole (per insegnanti e studenti). Sono sempre frequentati con interesse i corsi di disostruzione delle vie aeree, soprattutto da future mamme.

Nel 2023, il Reparto Formazione ha erogato più di 200 ore di formazione interna, numerose ore nei corsi esterni, oltre infine a quelle relative alla Protezione Civile e a Missione Coraggio.

In ambito scolastico, opera da oltre vent'anni un gruppo di Volontari denominato "Missione Coraggio", che si reca nelle scuole materne, e da alcuni anni anche elementari, con lo scopo di trasmettere la "cultura del soccorso" già in giovanissima età, partendo dall'idea che se un adulto e un bambino in età prescolare sono soli e l'adulto è colto da malore, l'unica via di



salvezza per lui può essere il bambino, a condizione che sia in grado di avviare la catena dei soccorsi. Inoltre, il progetto vuole dare elementari nozioni di prevenzione degli infortuni tipici dei bambini da 4 a 6 anni.

In questi anni, sono stati organizzati incontri in centinaia di scuole, che hanno coinvolto almeno 12.000 bambini.

Nel solo 2023 sono state visitate 45 scuole (di cui tre primarie), incontrati 1755 bambini e raccolte donazioni per € 1.043 circa.

Nel 2023, è proseguita l'attività di assistenza alle persone con difficoltà di spostamento e di raccolta di prodotti alimentari a favore di comunità assistenziali che denominiamo "GhePensiMi".

Durante l'anno, abbiamo provveduto a fare la spesa a due famiglie in difficoltà.

In accordo con l'Esselunga di via Vigliani, che ci ha messo a disposizione un "carrello sospeso" in cui i loro clienti possono mettere prodotti da loro donati, abbiamo raccolto numerosi carrelli, con prodotti di prima necessità distribuiti poi ad alcune comunità.

21 – CONTRIBUTO CHE LE ATTIVITA' DIVERSE FORNISCONO AL PERSEGUIMENTO DELLA MISSIONE DELL'ENTE E INDICAZIONE DEL CARATTERE SECONDARIO E STRUMENTALE DELLE STESSE

L'Associazione, oltre alle "Attività di Interesse Generale", può svolgere attività diverse, a condizione che siano secondarie e strumentali rispetto alle attività di interesse generale.

Sono stati svolti corsi di formazione sanitaria, in particolare corsi di primo soccorso per aziende ed enti vari.

Sono state inoltre effettuate assistenze ad eventi e trasporti sanitari secondari, preminentemente in ambito metropolitano, ma anche esternamente e, talora, all'estero.

Queste attività, nell'arco del 2023, sono state incrementate in modo considerevole grazie allo sforzo di tutti i Volontari e in particolare dei Volontari della "squadra diurno".

Nell'arco dell'anno, abbiamo prestato assistenza a manifestazioni fieristiche, attività aziendali, manifestazioni sportive e di interesse pubblico. Durante il periodo natalizio, abbiamo partecipato all'assistenza sanitaria ai mercatini di Natale in piazza del Duomo, grazie ad uno speciale impegno di tutto il personale.

Avendo la Croce Rosa Celeste ODV nel proprio DNA una vocazione per l'assistenza ai bambini infortunati, nel 2023 abbiamo effettuato 8 viaggi per portare un bambino di pochi mesi fino all'Ospedale Le Scotte di Siena per eseguire terapie specialistiche.

Nell'ambito dell'attività di emergenza e urgenza, sono state messe a disposizione di AREU autoambulanze cosiddette "estemporanee" o autoambulanze cosiddette "aggiuntive". Entrambe queste attività vengono effettuate ricevendo un rimborso forfettario definito dalla Regione Lombardia con lo spirito di rimborsare i costi sostenuti ma per cui non viene effettuata una rendicontazione documentata. Per questo motivo, tali attività rientrano nelle attività secondarie come previsto dalle norme del terzo settore, malgrado siano eseguite senza lucro e con lo spirito delle attività di interesse generale.

Nel 2023, sono state effettuate 537 missioni di servizi secondari e 429 missioni di urgenza emergenza a "gettone".

Tali attività hanno carattere secondario rispetto alle attività di interesse generale, in quanto i relativi ricavi non sono superiori al 30% delle entrate complessive dell'Associazione e carattere



strumentale perché sono esercitate per la realizzazione, in via esclusiva, delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale perseguite.

22 – PROSPETTO ILLUSTRATIVO DEI COSTI E DEI PROVENTI FIGURATIVI

L'Associazione sta ancora studiando il sistema per effettuare una rilevazione il più possibile realistica dei costi e dei proventi figurativi dell'attività di Volontariato.

A tal fine, sta confrontandosi con le consorelle della città di Milano e con ANPAS Lombardia. Sarà certamente necessario creare un software dedicato con procedure che tengano conto delle diverse attività svolte e della mole di lavoro di supporto necessaria.

Di seguito, vengono riportate informazioni approssimate per dare una indicazione di massima dell'attività durante una settimana tipo.

Personale operativo di autoambulanza in servizio di emergenza urgenza:

Minimo 7 Volontari, per 8 ore dal lunedì al venerdì e 24 ore il sabato e la domenica (616 ore).

Servizi di trasporto Semplice:

4 persone per 6 ore dal lunedì al venerdì (120 ore).

Personale Volontario dedicato a Missione Coraggio e a GhePensiMi:

Minimo 3 Volontari per 4 ore giorno (60 ore).

Attività di supporto:

Segreteria – Acquisti – Fornitori – Manutenzione – Rapporti con Volontari – Controllo sicurezza – Uniformi - ecc.:

Minimo 2 Volontari per 7/8 ore dal lunedì al venerdì (80 ore).

Coordinamento e organizzazione:

4 persone per 2 ore 2 giorni a settimana (16 ore).

Servizi generali: 1 persona per 2 ore giorno dal lunedì al venerdì (10 ore).

Totale settimanale circa 900 ore per circa 47.000 ore all'anno.

Formazione interna ed esterna:

Circa 2000 ore all'anno.

Direzione e coordinamento generale (compresi rapporti con Areu – con consorelle – con Rete associativa di appartenenza – rapporti bancari – decisioni strategiche – riunioni di Direzione e Consiglio di Amministrazione – Collegio dei Sindaci – ecc.):

Circa 2000 ore all'anno.

In totale circa 51.000 ore all'anno

Applicando il costo medio annuo dei Dipendenti inquadrati con la qualifica di operai, che è pari a circa 21 euro, si ottiene un totale di 1.070.000 Euro.

23 – DIFFERENZA RETRIBUTIVA TRA LAVORATORI DIPENDENTI



La retribuzione annua lorda dei dipendenti assunti a tempo indeterminato va da un minimo di 22.854 Euro a un massimo di 31.030 Euro.
Pertanto, il rapporto uno a otto, di cui all'art. 16 del decreto legislativo n. 117/2017 e successive modificazioni ed integrazioni, è rispettato.

24 – DESCRIZIONE DELLA ATTIVITA' DI RACCOLTA FONDI

L'Associazione, nel 2023, ha effettuato un'unica iniziativa di raccolta fondi nel periodo Natalizio, acquistando panettoni per i quali ha poi realizzato un packaging personalizzato per augurare Buone Feste sostenendo la Croce Rosa Celeste.

I dati economici, inseriti nella sezione C) del Rendiconto Gestionale, sono risultati: costi € 7.460 e proventi € 10.479.

Milano, 22 marzo 2024

Per il C.D.A. Il Presidente

CROCE ROSA CELESTE ODV

Sede in MILANO VIA MADRUZZO 8
Fondo di dotazione euro 48.614,30
Registro Unico Terzo Settore n. 60299
Sezione ORGANIZZAZIONI DI VOLONTARIATO 869042
Codice fiscale 03417280157 - Partita IVA

BILANCIO AL 31/12/2023

	31/12/2023	31/12/2022
STATO PATRIMONIALE ATTIVO		
A) Quote associative o apporti ancora dovuti	0	0
B) Immobilizzazioni		
<i>I) Immobilizzazioni immateriali</i>		
1) Costi di impianto e di ampliamento	80.460	96.541
Totale Immobilizzazioni immateriali	80.460	96.541
<i>II) Immobilizzazioni materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	0	215.000
3) Attrezzature	18.083	7.083
4) Altri beni	104.108	21.687
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	0	13.996
Totale Immobilizzazioni materiali	122.191	257.766
<i>III) Immobilizzazioni finanziarie</i>		
Totale Immobilizzazioni finanziarie	0	0
Totale Immobilizzazioni (B)	202.651	354.307
C) Attivo circolante		
<i>I) Rimanenze</i>		
4) Rimanenze prodotti finiti e merci	6.119	11.001
Totale Rimanenze	6.119	11.001
<i>II) Crediti</i>		
1) Crediti verso utenti e clienti		
a) Crediti verso utenti e clienti esigibili entro l'esercizio successivo	-23.052	83.370
b) Crediti verso utenti e clienti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale Crediti verso utenti e clienti	-23.052	83.370
2) Crediti verso associati e fondatori		
Totale Crediti verso associati e fondatori	0	0
3) Crediti verso enti pubblici		
Totale Crediti verso enti pubblici	0	0
4) Crediti verso soggetti privati per contributi		
Totale Crediti verso soggetti privati per contributi	0	0
5) Crediti verso enti della stessa rete associativa		
a) Crediti verso enti della stessa rete associativa esigibili entro l'esercizio successivo	379.643	283.470
b) Crediti verso enti della stessa rete associativa esigibili oltre l'esercizio successivo	0	265.048
Totale Crediti verso enti della stessa rete associativa	379.643	548.518
6) Crediti verso altri enti del Terzo settore		
Totale Crediti verso altri enti del Terzo settore	0	0

7) Crediti verso imprese controllate		
Totale Crediti verso imprese controllate	0	0
8) Crediti verso imprese collegate		
Totale Crediti verso imprese collegate	0	0
9) Crediti tributari		
a) Crediti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	287	1.668
b) Crediti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale Crediti tributari	287	1.668
10) Crediti da 5xmille		
Totale Crediti da 5xmille	0	0
11) Imposte anticipate	0	0
12) Crediti verso altri		
a) Crediti verso altri esigibili entro l'esercizio successivo	-35	12.298
b) Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio successivo	17.580	17.130
Totale Crediti verso altri	17.545	29.428
Totale Crediti	374.423	662.984
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Totale Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV) Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	170.210	53.054
3) Danaro e valori in cassa	881	735
Totale Disponibilità liquide	171.091	53.789
Totale Attivo circolante (C)	551.633	727.774
D) Ratei e risconti attivi	21.533	10.866
TOTALE STATO PATRIMONIALE ATTIVO	775.817	1.092.947

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

A) Patrimonio netto

I) Fondo di dotazione dell'ente	48.614	48.614
II) Patrimonio vincolato		
1) Riserve statutarie	-1	-1
Totale Patrimonio vincolato	-1	-1
III) Patrimonio libero		
1) Riserve di utili o avanzi di gestione	10.434	624
2) Altre riserve	0	2
Totale Patrimonio libero	10.434	626
IV) Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	16.255	9.810
Totale Patrimonio netto (A)	75.302	59.049

B) Fondi per rischi e oneri

3) Altri fondi per rischi e oneri	306.837	262.684
Totale Fondi per rischi e oneri (B)	306.837	262.684
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	228.824	223.056

D) Debiti

1) Debiti verso banche		
a) Debiti verso banche esigibili entro l'esercizio successivo	0	0
b) Debiti verso banche esigibili oltre l'esercizio successivo	0	395.187

Totale Debiti verso banche	0	395.187
2) Debiti verso altri finanziatori		
b) Debiti verso altri finanziatori esigibili oltre l'esercizio successivo	41.292	0
Totale Debiti verso altri finanziatori	41.292	0
3) Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti		
Totale Debiti verso associati e fondatori per finanziamenti	0	0
4) Debiti verso enti della stessa rete associativa		
Totale Debiti verso enti della stessa rete associativa	0	0
5) Debiti per erogazioni liberali condizionate		
Totale Debiti per erogazioni liberali condizionate	0	0
6) Acconti		
Totale Acconti	0	0
7) Debiti verso fornitori		
a) Debiti verso fornitori esigibili entro l'esercizio successivo	72.588	50.904
b) Debiti verso fornitori esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale Debiti verso fornitori	72.588	50.904
8) Debiti verso imprese controllate e collegate		
Totale Debiti verso imprese controllate e collegate	0	0
9) Debiti tributari		
a) Debiti tributari esigibili entro l'esercizio successivo	5.963	21.331
b) Debiti tributari esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale Debiti tributari	5.963	21.331
10) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
a) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili entro l'esercizio successivo	14.800	16.755
b) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale esigibili oltre l'esercizio successivo	-211	0
Totale Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	14.589	16.755
11) Debiti verso dipendenti e collaboratori		
a) Debiti verso dipendenti e collaboratori esigibili entro l'esercizio successivo	7.492	39.070
b) Debiti verso dipendenti e collaboratori esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale Debiti verso dipendenti e collaboratori	7.492	39.070
12) Altri debiti		
a) Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	1.050	1.003
b) Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
Totale Altri debiti	1.050	1.003
Totale Debiti (D)	142.974	524.250
E) Ratei e risconti passivi	21.880	23.908
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	775.817	1.092.947

RENDICONTO GESTIONALE

A) Costi e oneri da attività di interesse generale

1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	77.165	81.743
2) Costi per servizi	167.791	170.962
3) Costi per godimento beni di terzi	59.180	63.669
4) Personale	496.413	536.264

5) Ammortamenti	48.640	51.048
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	165.169	169.516
7) Oneri diversi di gestione	9.211	2.555
8) Rimanenze iniziali	11.001	12.011
Totale Costi e oneri da attività di interesse generale (A)	1.034.570	1.087.768
A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	1.930	1.535
4) Erogazioni liberali	122.644	277.969
5) Proventi del 5 per mille	20.169	19.516
9) Proventi da contratti con enti pubblici	827.758	782.631
10) Altri ricavi, rendite e proventi	107.832	34.556
11) Rimanenze finali	6.119	11.001
Totale Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale (A)	1.086.452	1.127.208
Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	51.882	39.440
B) Costi e oneri da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	18.344	20.302
2) Costi per servizi	48.958	43.417
3) Costi per godimento beni di terzi	6.500	653
4) Personale	23.133	2.874
5) Ammortamenti	271	2.879
7) Oneri diversi di gestione	20.789	17.200
Totale Costi e oneri da attività diverse (B)	117.995	87.325
B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	94.184	77.186
Totale Ricavi, rendite e proventi da attività diverse (B)	94.184	77.186
Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)	-23.811	-10.139
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi		
2) Oneri per raccolte fondi occasionali	7.460	4.321
Totale Costi e oneri da attività di raccolta fondi (C)	7.460	4.321
C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
2) Proventi da raccolte fondi occasionali	10.479	6.788
Totale Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi (C)	10.479	6.788
Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi (+/-)	3.019	2.467
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Costi su rapporti bancari	14.420	21.958
2) Costi su prestiti	380	0
6) Altri oneri	35	0
Totale Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali (D)	14.835	21.958
D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
Totale Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali (D)	0	0
Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	-14.835	-21.958

E) Costi e oneri di supporto generale

Totale Costi e oneri di supporto generale (E)

0	0
---	---

E) Proventi di supporto generale

Totale Proventi di supporto generale (E)

0	0
---	---

Totale Oneri e costi

1.174.860

1.201.372

Totale Proventi e ricavi

1.191.115

1.211.182

Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)**16.255****9.810****Imposte****0****0****Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)****16.255****9.810****Costi e proventi figurativi****Costi figurativi**

Totale Costi figurativi

0

0

Proventi figurativi

Totale Proventi figurativi

0

0